

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ІМЕНІ МИХАЙЛА ОСТРОГРАДСЬКОГО**

**СТРАТЕГІЧНА ПРОГРАМА**  
**розвитку кафедри економіки**  
**до 2025 року (оновлена)**



Затверджена рішенням засідання кафедри економіки (протокол № 6 від 15.11.2022 р.)

Схвалена рішенням Вченої ради факультету економіки і управління  
(протокол № 3 від 29.11.2022 р.)

Схвалена рішенням Вченої ради Кременчуцького національного університету імені  
Михайла Остроградського (протокол № 3 від 08.12.2022 р.)

**КРЕМЕНЧУК 2022**

## ЗМІСТ

ВСТУП	3
ПАСПОРТ СТРАТЕГІЧНОЇ ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ	13
МІСЯ ТА ПРИНЦИПИ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ	15
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА КОНТЕНТ РОЗВИТКУ	16
1 ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ	20
1.1 Формування контингенту здобувачів вищої освіти	20
1.2 Організація освітнього процесу та якість підготовки фахівців	21
1.3 Працевлаштування випускників	22
1.4 Кадрове й інформаційне забезпечення	23
2 ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ	25
3 ПРОЦЕСИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ	27
4 ВИХОВАННЯ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ	28
5 АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ	29
6 ЗБЕРЕЖЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ	30
7 ЕНЕРГЕТИЧНА ПОЛІТИКА	31
8 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СИСТЕМИ ТА ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ	32
ДОДАТОК 1. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ	33
ДОДАТОК 2. ПЛАН ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ (КРІ) КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ на 2023-2025 РР.	
ДОДАТОК 3. ЗВІТ ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ (КРІ) КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ ЗА 2022 Р.	

## ВСТУП

Стратегічна програма розвитку кафедри економіки оновлена із врахуванням вимог розпорядження КрНУ № 14-Р від 08.11.2022 р. та приведена у відповідність до Стратегічної програми розвитку Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського, вимог нових нормативних документів у сфері здійснення освітньої та наукової діяльності закладів вищої освіти, зокрема згідно з цільовими показниками діяльності КрНУ (КРІ).

Кафедра економіки є одним із основних структурних підрозділів Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського та входить до складу факультету економіки і управління.

### **Кафедра економіки є випусковою за наступними спеціальностями (освітніми програмами) та рівнями:**

- за першим (бакалаврським) рівнем освітня програма «Економіка» (спеціальність 051 Економіка) (акредитована NAQA у 2021 році);
- за другим (магістерським) рівнем освітня програма «Економіка» (спеціальність 051 Економіка) (акредитована МОН України в 2019 році) та освітня програма «Управління інноваційною діяльністю» (спеціальність 073 Менеджмент) (акредитована МОН України в 2019 році);
- за третім (освітньо-науковим) рівнем освітня програма «Економіка» (спеціальність 051 Економіка) (акредитована NAQA у 2020 році).

Головним завданням кафедри економіки є підготовка та перепідготовка висококваліфікованих фахівців економічного профілю на принципах міжнародної мобільності з розумінням особливостей функціонування світової економіки і досконалим знанням способів розв'язування складних економічних завдань і проблем, які здатні приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій в умовах невизначеності, готові до активної творчої професійної і соціальної діяльності, яка б сприяла суспільному прогресу, відновленню економіки України в післявоєнний час; прагнуть самостійно здобувати нові знання, контролювати і корегувати зроблене; здатні вирішувати дослідницькі й управлінські завдання та проблеми функціонування економічних систем різного рівня; вміють оцінювати історичні і сучасні процеси, проблеми в житті країни, тенденції світового розвитку; мають високі моральні якості (зокрема дотримуються кодексу професійної етики); володіють навичками організаторської та управлінської діяльності; вміють ухвалювати професійні рішення з урахуванням соціальних і економічних наслідків.

В 1990 році заснована кафедра економіки та управління виробництвом з метою забезпечення підприємств регіону власними фахівцям відповідного профілю. Першим її завідуючим був призначений кандидат економічних наук, доцент Кравченко Юрій Іванович. Даний період в житті кафедри відзначається як етап становлення, розуміння завдань та формування напрямів подальшого руху, визначення переліку фахових дисциплін та кропіткої роботи над кадровим та методичним забезпеченням навчального процесу.

З 1994 року завідувачем кафедри був кандидат історичних наук, доцент Фарина Сергій Якович, який зробив вагомий внесок у розвиток кафедри. За його безпосереднім керівництвом було ліцензовано спеціальності «Обліку та аудиту», «Маркетингу», що дало можливість відокремити в самостійні підрозділи кафедри «Обліку та аудиту» (1999 р.), «Економічної теорії» (2001 р.), «Маркетингу» (2001 р.).

З вересня 1999 року і до теперішнього часу кафедру очолює доктор економічних наук, професор, академік Академії економічних наук України Маслак Ольга Іванівна.

На сьогодні кафедра економіки входить до складу факультету економіки і управління та є провідним навчальним, науково-дослідним підрозділом університету для проведення навчально-виховної і науково-дослідної діяльності.

Основними напрямками діяльності кафедри економіки є навчально-методична, науково-дослідницька, виховна та профорієнтаційна робота, розвиток міжнародних зв'язків, забезпечення розвитку матеріально-технічної бази кафедри тощо.

#### Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП, що реалізуються на кафедрі економіки

Рік навчання	Навчальний рік у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		Примітки
			ОД	З	
Бакалаврат ОП 051 - Економіка					
1 курс	2022-2023	18	10	8	
2 курс	2021-2022	21	12	9	
3 курс	2020-2021	30	15	15	
4 курс	2019-2020	12	12	-	
	2018-2019	16	13	-	
Магістратура ОП 051 - Економіка					
1 курс	2022-2023	20	10	10	
2 курс	2021-2022	19	9	10	
	2020-2021	7	3	4	
Магістратура ОП 073 – Менеджмент (Управління інноваційною діяльністю)					
1 курс	2022-2023	24	-	24	
2 курс	2021-2022	15	-	15	
	2020-2021	24	-	24	
Аспірантура (PhD) ОП 051 - економіка					
1 курс	2022-2023	6	5	1	
2 курс	2021-2022	4	3	1	
3 курс	2020-2021	3	2	1	
4 курс	2019-2020	4	2	2	
	2018-2019	2	2	-	

Станом на 01.10.2022 р. контингент студентів за освітніми програмами, що реалізуються на кафедрі економіки за різними рівнями, складає 24,93% у загальній чисельності контингенту факультету. Проте, негативною характеристикою контингенту студентів кафедри економіки є наявність мало

чисельних груп, що зумовлено впливом демографічних, економічних, політичних чинників (на денній формі навчання малочисельні групи скидають 50% від загальної кількості груп, на заочній – 40%).

Протягом 2019-2022 рр. успішність здобувачів складає 100%, а якість навчання перебуває в межах, визначених МОН України (понад 50 %).

Кафедра економіки приділяє значну увагу профорієнтаційній роботі, при цьому застосовуються як традиційні, так і новітні форми роботи з потенційними вступниками. Так, в березні 2022 року кафедрою було започатковано проведення онлайн-марафону «Економісти разом», що має на меті популяризацію економічної освіти та поширення інформації щодо особливостей вступу на ОП, що реалізуються на кафедрі економіки.

У 2021 році створено ради роботодавців та спілку випускників спеціальностей, підготовка за якими ведеться на кафедрі економіки, що має на меті сприяти поглибленню співпраці із стейкхолдерами при модернізації та удосконаленні освітніх програм.

На кафедрі економіки працює науково-педагогічний персонал, який в повній мірі відповідає ліцензійним умовам та вимогам NAQA.

#### Досягнення НПП кафедри у професійній діяльності

№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові працівника ЗВО	Науковий ступінь, вчене звання/ проф. кваліфікація	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 ЛУ провадження освітньої діяльності)
1	Маслак Ольга Іванівна	Д. е. н., професор	1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15
2	Гришко Наталя Євгенівна	К. е. н., доцент	1, 2, 4, 7, 8, 11, 12, 14
3	Глазунова Ольга Олександрівна	К. е. н.	1, 2, 4, 8, 11, 12, 14
4	Яковенко Ярослава Юріївна	PhD	1, 2, 3, 4, 5, 12, 14
5	Пирогов Дмитро Леонідович	К. т. н., доцент	1, 4, 11, 12, 14, 20
За сумісництвом			
6	Таловер Володимир Адиславович	К. е. н./ професіонал-практик	1, 4, 11, 12, 14, 20
7	Іщенко Світлана Вікторівна	Здобувач PhD	1, 2, 4, 12, 14, 20
8	Яворський В'ячеслав Вікторович	професіонал-практик	працює з 01.09.2021

Станом на 01.09.2022 р. у складі кафедри – 8 викладачів, серед яких 13% - доктори економічних наук, професори, 63% - кандидатів економічних наук, доцентів (в т.ч. доктор філософії з економіки).

Кафедра постійно займає високі позиції в загальному рейтингу кафедр

університету (7-8 місце з 27 кафедр ЗВО).

НПП кафедри має достатньо високі показники індексів Гірша за Scopus та Google Scholar.

#### Індекс Гірша за Scopus викладачів кафедри економіки

№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові працівника ЗВО	h - index Scopus		
		2020	2021	2022
1	Маслак Ольга Іванівна	3	5	6
2	Гришко Наталя Євгеніївна	2	4	5
3	Глазунова Ольга Олександрівна	2	2	3
4	Яковенко Ярослава Юріївна	-	2	3
5	Іщенко Світлана Вікторівна	-	1	1

#### Індекс Гірша викладачів кафедри економіки за Google Scholar

№ з/п		h - index Google Scholar		
		2020	2021	2022
1	Маслак Ольга Іванівна	20	22	24
2	Гришко Наталя Євгеніївна	8	10	10
3	Глазунова Ольга Олександрівна	8	10	11
4	Яковенко Ярослава Юріївна	7	8	8
5	Пирогов Дмитро Леонідович	2	3	3
6	Таловер Володимир Адиславович	1	4	4
7	Іщенко Світлана Вікторівна	4	6	6

В рейтингу наукових колективів у 2020 році відповідно до «Бібліометрики української науки» кафедра економіка посідала 25 місце.

НПП кафедри постійно приділяє увагу підвищенню кваліфікації шляхом проходження науково-педагогічного стажування.

НПП кафедри мають високу публікаційну активність, в тому числі у виданнях, що індексуються в науково метричних базах **Scopus** та **Web of Science**.

#### Публікаційна активність викладачів кафедри

Показники	2018 р.	2019 р.	2020 р.	2021 р.	2022 р.
Кіл. публікацій НПП кафедри у фахових виданнях, в т.ч.:	12	18	54	18	13
- у виданнях, що індексуються в науково метричних базах Scopus та Web of Science	5	14	8	3	3
- в іноземних фахових виданнях	0	7	3	-	1
Монографії	0	1 (іноземна)	8	4	3
Тези доповідей на науково-практичних конференціях, в т.ч.:	13	61	67	62	29
- на конференціях, що проходили за межами України	3	-	--	4	2

Науково-теоретичні здобутки НПП кафедри є основою для видання підручників та іншої методичної літератури. У 2021 році підручник «Економіка підприємництва», співавторами якого є викладачів кафедри економіки, здобув перше місце на Всеукраїнському конкурсі наукових та навчальних видань.

Науковці кафедри ведуть активну роботу щодо реєстрації авторських прав

на твір шляхом отримання відповідних свідоцтв (4-5 свідоцтв на рік).

Відомості про науково-педагогічне стажування та підвищення кваліфікації НПП  
кафедри економіки протягом 2019-2022 рр.

Форма	Рік/ установа/ ПІБ 2021			
	2019	2020	2021	2022
Міжнародне науково-педагогічне стажування (очна та дистанційна форми)	Краків (Jesuit University Ignatianum in Krakow), 108 год. (Польща) <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є.</b>  (очна форма)	Vysoká škola technical a ekonomická v Českých Budějovicích), (Чеська Республіка), 120 годин (4 кредити), <b>Пирогов Д.Л.</b>  (очна форма)	International internship Fundraising and Organization of Project Activities in Educational Establishments: European Experience, (Poland) (6 кредитів ЄКТС) <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є., Іщенко С.В., Яковенко Я.Ю.</b>  (дистанційна форма)	Програма міжнародної академічної мобільності (стажування) «Data Analysis and Presentation Skills: the PwC Approach Specialization» (Головний офіс PwC – Лондон, Велика Британія) 18.03.2022 – 18.04. 2022 <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є., Пирогов Д.Л., Яковенко Я.Ю., Іщенко С.В.,</b> (дистанційна форма)  Програма міжнародної віртуальної академічної мобільності викладачів та здобувачів кафедри економіки, яка проводиться у формі онлайн стажування за програмою «Тайм-менеджмент» від спільноти Кампстер (Таллін, повіт Гар'юмаа, Естонія) <b>08.03.2022 – 08.04. 2022</b> <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є., Пирогов Д.Л., Яковенко Я.Ю., Іщенко С.В.,</b> (дистанційна форма)
Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників (очна форма)		Національний університет біоресурсів і природокористування України (Навчально-науковий інститут неперервної освіти і туризму; 2 кредити ЄКТС), <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є., Одінцов М.М., Данилко В.К., Глазунова О.О., Скрипнюк К.О.</b>	Практикум для викладачів Система онлайн-навчання на платформі Moodle, КрНУ, 30 год. <b>Гришко Н.Є., Іщенко С.В.</b>	На платформі Coursera (2,5 кредити ЄКТС) <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є., Пирогов Д.Л., Яковенко Я.Ю., Іщенко С.В.,</b> (дистанційна форма)
через онлайн-платформи (дистанційні курси)	Платформи Prometheus, British Council, Вище, Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності, FUTURELEARN, Студія онлайн освіти Ed Era, <b>Маслак О.І. (10), Гришко Н.Є. (4)</b>	Платформи Prometheus, British Council, Вище, Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності, FUTURELEARN, Студія онлайн освіти Ed Era, <b>Маслак О.І. (34), Гришко Н.Є. (10), Іщенко С.В. (5), Яковенко Я.Ю. (8)</b>	Платформи Prometheus, British Council, Вище, Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності, FUTURELEARN, Студія онлайн освіти Ed Era, <b>Маслак О.І. (35), Гришко Н.Є. (5), Іщенко С.В. (3), Яковенко Я.Ю. (8)</b>	Платформи Prometheus, British Council, Вище, Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності, FUTURELEARN, Студія он-лайн освіти Ed Era, <b>Маслак О.І. (10), Гришко Н.Є. (3), Іщенко С.В. (2), Яковенко Я.Ю. (5)</b>
Підвищення кваліфікації щодо впровадження результатів наукових розробок на підприємствах (стажування, практикуми, семінари, тренінги, майстер-класи) (очна форма)	СП «Молочарське», практикум «Правила Інкотермс®2020, Майстер-клас «Стратегічна бізнес-сесія з розробки кейсів з експортної діяльності для МСП» <b>Маслак О.І., Данилко В.К., Одінцов М.М., Гришко Н.Є., Скрипнюк К.О., Іщенко С.В., Воробйова Л.Д., Пирогов Д.Л., Бала В.В., Таловер В.А.</b>	ПрАТ «Кременчуцький колісний завод», стажування <b>Яковенко Я.Ю., Бала В.В.</b>	Бізнес-форум «Урбан#Бізнес#Фест» <b>Маслак О.І., Гришко Н.Є., Іщенко С.В., Яковенко Я.Ю.</b>	

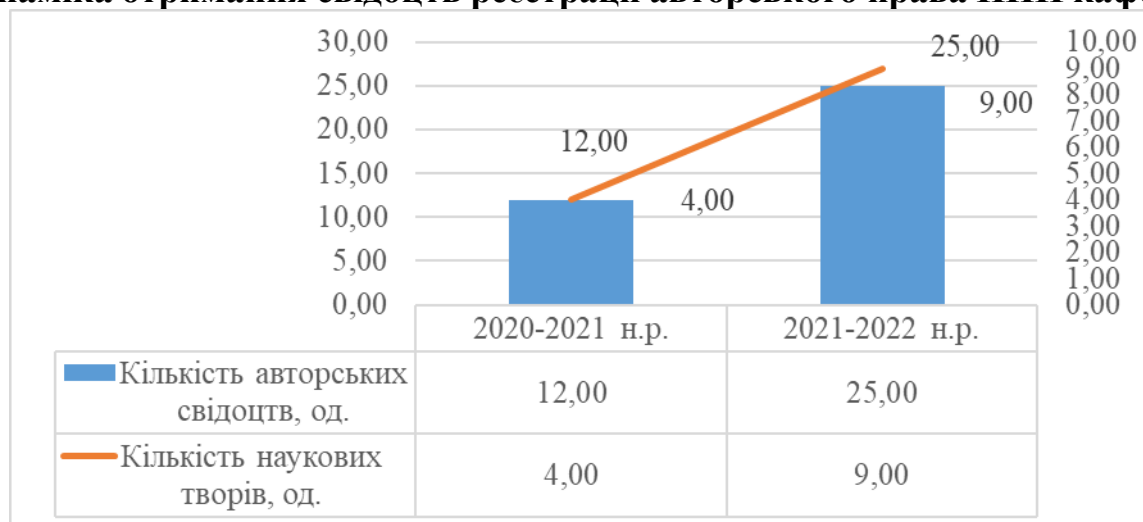
Наукова робота кафедри ведеться не тільки в теоретичній площині, а й має практичне спрямування, що підтверджується кількістю отриманих замовлень від

підприємств та організації на виконання НДР. Так, у 2021 році обсяг фінансування наукових робіт кафедри за кошти замовників склав 37 тис. грн.

**Публікації викладачів у виданнях, що індексуються в наукометричних базах Scopus та Web of Science.**

№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові працівника ЗВО	Публікації БД Scopus та/або Web of Science	К-сть статей у виданнях, що індексуються в НМБД Scopus & WoS CC (дотичних за ключовими словами до освітніх компонентів) за останні 5 р. / останній рік
1	Маслак Ольга Іванівна	23	14/5
2	Гришко Наталя Євгеніївна	15	10/4
3	Глазунова Ольга Олександрівна	9	4/2
4	Яковенко Ярослава Юріївна	7	7/4
5	Пирогов Дмитро Леонідович	4	4/1
6	Іщенко Світлана Вікторівна	2	2/-

**Динаміка отримання свідоцтв реєстрації авторського права НПП кафедри**



НПП кафедри активно залучаються до проведення наукових консультувань підприємств, установ та організацій, тренінгів та курсів підвищення кваліфікації.

Одним з перспективних напрямків наукової роботи, який успішно розвиває кафедра економіки, є залучення не тільки вітчизняних, а й іноземних експертів галузі до проведення наукових заходів.

Так, у 2021-2022 навчальному році кафедрі вдалося залучити до роботи у складі журі II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань та спеціальностей зі спеціалізації «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища» та Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт за спеціальністю «Економіка» экс-міністра охорони навколишнього середовища та природних ресурсів Грузії, экс-заступника голови адміністрації президента Грузії, магістра Лондонської школи економіки Давіда Чантладзе.

Кафедра економіки приділяє увагу інтернаціоналізації наукових здобутків шляхом заключення договорів з іноземними партнерами, проходження міжнародного стажування, спільного виконання наукових робіт з закордонними колегами.



Щорічно кафедра економіки проводить всеукраїнські та міжнародні науково-практичні конференції.

#### Інформація про конференції, що проводить кафедра економіки

Назва конференції	Дата проведення	Кількість учасників / в т.ч. іноземців
IV Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Стратегічно-інноваційний розвиток суб'єктів економічної системи в умовах глобалізації»	5-7 листопада 2019 року	122 / 5
IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція з міжнародною участю «Стратегічні перспективи розвитку економічних суб'єктів в нестабільному економічному середовищі»	13-15 березня 2020 року	75 / 4
V Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Стратегічно-інноваційний розвиток суб'єктів економічної системи в умовах глобалізації»	6-8 листопада 2020 року	73 / 6
VI Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Стратегічно-інноваційний розвиток суб'єктів економічної системи в умовах глобалізації»	8-10 листопада 2021 року	67/7
VII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів»	15-16 листопада 2022 року	

З метою розвитку та популяризації студентської науки кафедра вже 9 рік поспіль проводить II тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань та спеціальностей зі спеціалізації «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища», а також Міжнародний конкурс студентських наукових робіт за спеціальністю «Економіка» протягом останніх п'яти років.

НПП кафедри активно працює експертами з наукової роботи за різними напрямками, в т.ч. членами редакційних колегій, членами експертних груп для оцінювання ефективності наукової діяльності ЗВО, експертами NAQA, членами спеціалізованих вчених рад.

На кафедрі активно розвивається студентська наука.

#### Наукові досягнення здобувачів

Показники	2019 р.	2020 р.	2021 р.	2022 р.
Кількість публікацій, в т.ч.:				
- у фахових виданнях	6	7	11	6
- у виданнях, що індексуються в наукометричних базах Scopus та Web of Science	1	3	2	-
- в іноземних фахових виданнях	-	1	-	-
Монографії	-	2	1	2
Тези доповідей	39	48	52	54 (до кінця року)
Участь у госп.-дог. темах	4	6	3	-
Участь у НДР за другою половиною робочого часу	6	2	3	3
Участь у грантах	-	-	2	2
Участь у науково-практичних заходах міста	-	-	Участь у УРБАН #БІЗНЕС #Фест 2021	-

Здобувачі кафедри економіки щорічно демонструють високі показники отримання нагород у всеукраїнських та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт.

#### Здобутки студентів на всеукраїнських та міжнародних конкурсах

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Здобутки студентів у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт	6	1	2	5	33* (Дипломи I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань та спеціальностей)
Здобутки студентів у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт	3	1	3	3	3
Підсумки проведення міжнародного творчого конкурсу	-	-	-	6	-

Кафедра економіки продовжує розвивати кращі традиції з методики викладання теоретичних і прикладних аспектів економічної роботи, чітко дотримуючись сучасних освітніх вимог, що стоять наразі перед вищою школою.

Поєднання аудиторних занять із застосуванням ділових ігор, тренінгів, ситуаційних завдань та позааудиторних заходів (воркшопів, вебінарів, конференцій, конкурсів тощо, в тому числі з використанням платформ масових відкритих онлайн курсів у комплексі забезпечує формування соціальних навичок здобувачів.

Основну увагу співробітники кафедри зосереджують на забезпеченні навчального процесу на високому професійному рівні (організація традиційних та проблемних лекцій, проведення семінарських та практичних занять у формі майстер-класів, ділових ігор, тренінгів), розробці навчально-методичних комплексів (навчальних програм, силабусів, підручників, посібників, засобів дистанційного навчання), що стосуються викладання різноманітних теоретичних та практичних аспектів роботи економістів.

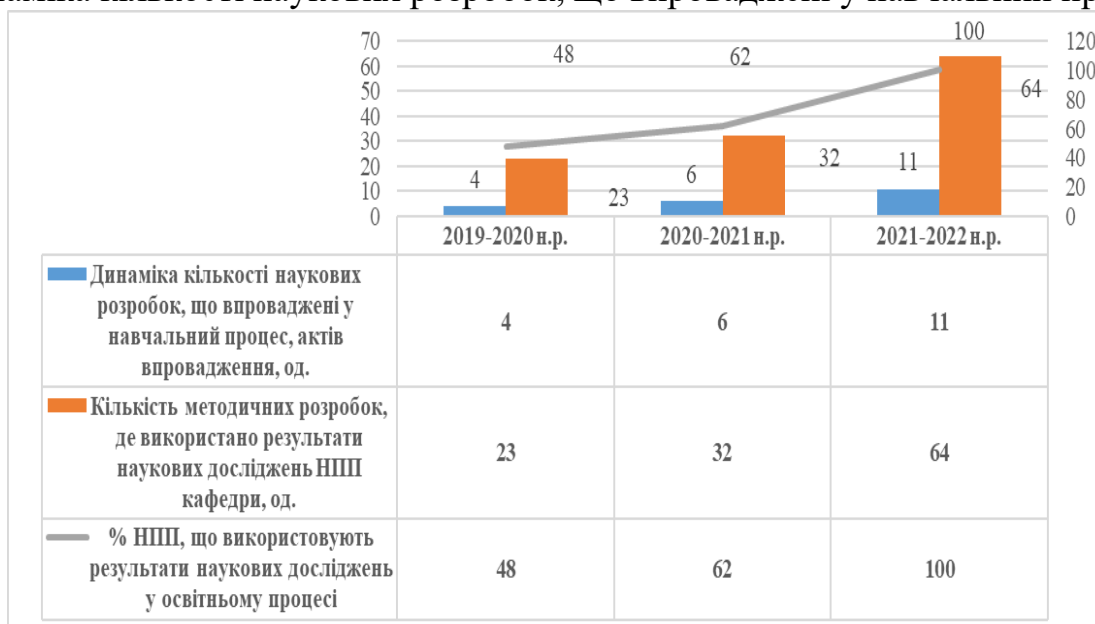
#### Динаміка розробки та оновлення робочих навчальних програм та методичного забезпечення дисциплін кафедри економіки



Так, протягом 2019-2022 рр. забезпеченість обов'язкових освітніх компонентів навчально-методичними матеріалами складає 100%, при цьому

колектив кафедри приділяє увагу оновленню НМК та провадженню результатів наукових досліджень у науковий процес.

### Динаміка кількості наукових розробок, що впроваджені у навчальний процес



На вимогу часу викладачі кафедри приділяють велику увагу формам онлайн-роботи зі здобувачами. Так, віртуальне освітнє середовище kрnu.org щорічно поповнюється новими та оновленими курсами. Викладачами кафедри сформовано 63 онлайн-курси у системі онлайн-навчання КрНУ.

Студентоцентрикований підхід реалізується на основі акцентування уваги на особистих здібностях, інтересах та потребах здобувачів. НПП кафедри економіки застосовуються різноманітні форми та методи навчання з використанням сучасних форм наочності, інтерактивного спілкування, індивідуальних та групових консультацій, а також об'єктивні системи контролю знань, зокрема при проведенні підсумкової атестації.

### Дані щодо забезпечення наявності інформаційних систем в освітньому процесі



Кафедра економіки піклується не тільки про забезпечення нормального проходження навчального процесу. Багато уваги викладачі кафедри приділяють виховній роботі та організації дозвілля студентів.

Не оминається увагою питання важливості патріотичного виховання студентів для формування ними громадянської відповідальності та національної самосвідомості, з метою чого реалізуються програми національно-патріотичного виховання студентів.

Напрямами виховної роботи зі здобувачами є також трудове та професійне виховання; правове виховання; морально-етичне та художньо-естетичне виховання; здоровий спосіб життя та фізичне виховання.

Крім того, проведення зустрічей з керівниками та провідними фахівцями підприємств і організацій Кременчука, культпоходи до кінотеатрів, музеїв, галерей та інших культурних закладів міста, екскурсії до природних, культурно-мистецьких та інших пам'ятних місць України, дні факультету, вечори, присвячені офіційним та неофіційним святкам, спортивні заходи та безліч конкурсів, в організації яких приймають участь і викладачі і студенти, доповнюють привабливу, яскраву та неповторну атмосферу студентського життя.

Кафедра економіки має сучасний інструментарій та обладнання: на кафедрі існує комп'ютерна аудиторія моделювання і прогнозування, презентаційна мультимедійна аудиторія, мультимедійний тренінгів центр, оснащені сучасними засобами візуалізації, спеціалізовані аудиторії «Трансфер знань» та «Open scientific youth hub». Всі комп'ютери кафедри економіки об'єднані в локальну мережу, підключені до мережі КрНУ і до мережі Інтернет, що уможлиблює оволодіння здобувачами інформаційно-комунікаційними технологіями у галузі економіки. На кафедрі економіки створено інформаційно-довідковий центр при спеціалізованій аудиторії «Трансфер знань». Для здобувачів з дітьми на кафедрі економіки організовано дитячий куток з іграшками.

Результати навчальної, наукової, виховної роботи кафедри свідчать про потужний кадровий та педагогічний потенціал, що дозволяє творчо вирішувати нові перспективні завдання у сфері класичної університетської освіти та відповідати викликам сучасного глобалізованого освітнього середовища.

**П А С П О Р Т**  
**СТРАТЕГІЧНОЇ ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ**  
**КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ**

<b>Об'єкт реалізації</b>	– кафедри економіки Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського Міністерства освіти і науки України.
<b>Учасники</b>	– гаранті освітніх програм; – НПП кафедри; – здобувачі; – кафедральний осередок товариства студентів, аспірантів та молодих учених; – спілка випускників кафедри; – рада роботодавців ОП «Економіка» та ОП «Управління інноваційною діяльністю».
<b>Відповідальні виконавці</b>	– завідувач кафедр; – НПП кафедри.
<b>Мета</b>	– підготовка висококваліфікованих професіоналів з економіки та управління, які володіють сучасним економічним мисленням, теоретичними знаннями і прикладними навичками, здатних розв'язувати складні дослідницькі, інноваційні й управлінські задачі та проблеми функціонування і відбудови економічних систем різного рівня в умовах інтенсифікації процесів відновлення та євроінтеграції національної економіки.
<b>Завдання</b>	– просування необхідних європейських стандартів у галузі вищої освіти, зокрема щодо розробки навчальних планів, співробітництва між освітніми закладами, схем мобільності та інтегрованих навчальних, дослідницьких і виховних програм; – збільшення інтелектуального потенціалу та розвитку науково-дослідної бази кафедри, підвищення професіоналізму професорсько-викладацького складу; – впровадження інноваційних методів організації учбового процесу, освоєння прогресивних освітніх технологій; – формування кооперації із стратегічними партнерами.
<b>Показники</b>	– друкована неперіодична наукова продукція (монографії, навчальні посібники та підручники); – наукові публікації у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах (НМБД) і платформах Scopus і WoS; – охоронні документи на інтелектуальну власність (свідоцтва та твір); – захисти кваліфікаційних робіт за бакалаврськими та магістерськими програмами; – призери всеукраїнських і міжнародних студентських олімпіад і конкурсів наукових робіт;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– захисти кандидатських (PhD) і докторських дисертацій;</li> <li>– проведення наукових заходів (форумів, конференцій, семінарів, воркшопів, хакатонів тощо);</li> <li>– розробка та впровадження в освітній процес методів, теорій тощо;</li> <li>– створення інноваційних навчальних та науково-дослідних інфраструктур (інноваційних центрів, лабораторій).</li> </ul>
<b>Індикатори</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обсяги надходжень за результатами госпдоговірних НДР та надання наукових послуг на одного НПП;</li> <li>– число НПП з кількістю публікацій у БД Scopus і WoS п'ять і більше;</li> <li>– число НПП з h-index у БД Scopus три і більше.</li> </ul>
<b>Стратегічні напрями</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– число НПП з кількістю публікацій у БД Scopus і WoS п'ять і більше;</li> <li>– число НПП з h-index у БД Scopus три і більше;</li> <li>– формування контингенту здобувачів вищої освіти;</li> <li>– організація освітнього процесу та якість підготовки фахівців;</li> <li>– працевлаштування випускників;</li> <li>– кадрове й інформаційне забезпечення;</li> <li>– інноваційний розвиток науки і технологій;</li> <li>– процеси інтернаціоналізації;</li> <li>– виховання студентської молоді та розвиток студентського самоврядування;</li> <li>– академічна доброчесність;</li> <li>– збереження матеріально-технічної бази та підвищення ефективності фінансово-економічної діяльності.</li> </ul>
<b>Етапи терміни</b>	<p><b>і</b> реалізація стратегічної програми розвитку кафедри планується протягом двох етапів тривалістю три роки кожний: 2020–2022 і 2023–2025 рр.</p>
<b>Очікувані результати</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– сталий розвиток відкритої доброчесної і толерантної екосистеми здобувачів вищої освіти та викладачів;</li> <li>– визнання кафедри на державному та міжнародному рівні;</li> <li>– відповідність критеріям акредитації;</li> <li>– ефективний державний та іноземний фандрейзинг;</li> <li>– результативні показники студентської наукової роботи;</li> <li>– підвищення публікаційної активності науковців університету за рахунок видання результатів їх досліджень у провідних національних (фахових) та іноземних журналах (Scopus і WoS);</li> <li>– розширення зв'язків кафедри із ЗВО інших країн шляхом інтернаціоналізації.</li> </ul>

## МІСІЯ ТА ПРИНЦИПИ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ

**Місія кафедри економіки** Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського – підготовка високопрофесійних, конкурентоспроможних фахівців для відновлення економіки України в післявоєнний період на інноваційних засадах, здатних до особистісного розвитку та самореалізації, прийняття ефективних управлінських рішень на основі здобутих компетентностей, професійних навичок, світоглядних та морально-етичних цінностей.

Місія кафедри економіки базується на чотирьох основних принципах:

- академічної доброчесності як сукупності етичних принципів та визначених Законами України «Про освіту» та «Про вищу освіту» правил, якими мають керуватись учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових досягнень;

- академічної мобільності, що передбачає надання можливості учасникам освітнього процесу навчатися, викладати, стажуватися чи проводити наукову діяльність в іншому ЗВО на території України чи поза її межами;

- академічної свободи, яка передбачає самостійність і незалежність учасників освітнього процесу під час провадження педагогічної, наукової та/або інноваційної діяльності, що здійснюється на принципах свободи слова і творчості, поширення знань та інформації, проведення наукових досліджень і використання їх результатів та реалізується з урахуванням обмежень, установлених законом.

Стратегічна програма розвитку кафедри економіки базується на положеннях Стратегічної програми розвитку Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського на період до 2025 року та базується на принципах постійному розвитку внутрішньої системи забезпечення якості, яка відповідає європейським стандартам (ESG).

# СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА КОНТЕНТ РОЗВИТКУ

## 1 ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

### 1.1 Формування контингенту здобувачів вищої освіти:

- розвиток стратегічного партнерства кафедри з загальноосвітніми закладами, ЗВО I і II рівнів акредитації м. Кременчука та регіону, установами, підприємствами, організаціями та суб'єктами підприємницької діяльності;
- моніторинг ринку з метою виявлення потреб споживачів наукових та освітніх послуг;
- розширення зв'язків із громадськістю через засоби масової комунікації, участь у відкритих заходах та популяризацію діяльності кафедри;
- розширення форм агітаційної та профорієнтаційної роботи із врахуванням індивідуальних здібностей та потреб потенційних вступників
- реалізація заходів профорієнтаційної та агітаційної роботи, та їх вдосконалення на базі аналізу прийому попередніх років.

### 1.2 Організація освітнього процесу та якість підготовки фахівців:

- розробка та реалізація заходів з підвищення якості освітньої та наукової діяльності;
- розробка та реалізація заходів, спрямованих на вдосконалення навчальних програм згідно з вимогами Болонського процесу, з урахуванням досвіду провідних університетів світу, на відповідність компетентностей, отриманих здобувачем вищої освіти, його професійній та/або академічній кваліфікації;
- системний моніторинг стану працевлаштування випускників, забезпечення зворотного зв'язку з випускниками та їх роботодавцями;
- підвищення якості освітнього процесу через запровадження технологій інноваційного навчання, реалізацію програм академічної мобільності з провідними ЗВО України, оновлення навчальних програм, лекцій, практичних занять, семінарів, підготовка та видання сучасних підручників і навчальних посібників;
- систематичний перегляд варіативної складової навчальних планів із врахуванням пропозицій різних груп стейкхолдерів, фокусу та особливостей ОП;
- постійний моніторинг та реалізація заходів з підвищення якості навчання;
- залучення до освітнього процесу професіоналів-практиків, експертів галузі, представників академічної спільноти з метою підвищення якості підготовки фахівців.

### 1.3 Працевлаштування випускників:

- розвиток співпраці з радами роботодавців спеціальностей кафедри та спілкою випускників;
- формування та підтримка в актуальному стані банку вакансій та баз практик для здобувачів;
- залучення роботодавців для формування освітніх програм та посилення практичної складової підготовки здобувачів з метою формування компетентностей, затребуваних ринком праці.



#### **1.4 Кадрове й інформаційне забезпечення:**

- моніторинг відповідності кадрового складу кафедри вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності за ОП, що реалізуються на кафедрі економіки;
- виконання в розрізі кафедри університетської програми «Кадри -2025»;
- підвищення ефективності роботи аспірантури і докторантури шляхом підготовки кадрів у встановлений термін навчання;
- забезпечення виконання нормативних вимог МОН України щодо обсягів та періодичності підвищення кваліфікації НПП кафедри;
- реалізація програм академічної мобільності НПП кафедри економіки в провідних ЗВО України;
- забезпечення впровадження та використання у освітньому процесі сучасних інформаційних і комп'ютерних технологій;
- модернізація та оновлення на кафедрі електронних баз даних методичного забезпечення;
- розвиток системи дистанційного навчання;
- забезпечення видання 1 навчального посібника, або підручника, або наукової монографії на три роки;
- надання рекомендацій для навчання в аспірантурі перспективним магістрам й асистентам кафедр;
- розширення використання новітніх інформаційних технологій в освіті та науці.

#### **2 ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ:**

- формування репутаційного кейсу кафедри;
- участь у фундаментальних наукових дослідженнях і прикладних розробках, диверсифікація джерел їх фінансування;
- впровадження досягнень освіти і науки в діяльність підприємств, установ і організацій;
- створення та закріплення авторських прав на нові продукти інтелектуальної власності;
- розвиток сучасної матеріально-технічної та інформаційної бази дослідницької діяльності;
- створення разових спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії з економіки ;
- мотивація активної наукової роботи здобувачів вищої освіти і молодих учених через розвиток наукового товариства кафедри та залучення до наукових досліджень на платній тат безоплатній основі;
- забезпечення зростання публікаційної активності та підвищення h-індексу НПП кафедри.

#### **3 ПРОЦЕСИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ:**

- розширення зв'язків із ЗВО інших країн з метою обміну викладачами кафедри і здобувачами ОП, що реалізуються на кафедрі, та співпраці у науковій та освітній діяльності;
- участь у грантових програмах, отримання стипендій, участь у конкурсах,

проходження стажування за кордоном;

– організація, проведення та участь у міжнародних заходах (конференції, конкурси, семінари, круглі столи, тренінги тощо).

#### **4 ВИХОВАННЯ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ:**

– проведення тематичних заходів національно-патріотичного спрямування;  
– посилення просвітницької роботи з метою впровадження здорового способу життя та протидії поширенню тютюнопаління, наркоманії, СНІДу, туберкульозу, COVID-19;

– покращення продовження роботи кураторів, забезпечення змістовності кураторських годин;

– сприяння роботі органів студентського самоврядування, підвищення їхньої ролі в організації освітнього процесу та студентського життя;

– організації змістовного дозвілля студентів

– урізноманітнення спортивно-масових і оздоровчих заходів у поза навчальний час.

#### **5 АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ:**

– дотримання сукупності етичних принципів і визначених законом правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень;

– усвідомлення кожним учасником освітнього процесу важливості і необхідності дотримання зазначених норм з метою зміни загальної культури поведінки та сприяння у формуванні належного світогляду і адекватних ціннісних орієнтирів;

– забезпечення та контроль унікальності академічних текстів НПП кафедри, здобувачів вищої освіти та докторантів;

– організація та проведення заходів на рівні кафедри щодо популяризації серед здобувачів та молодих вчених принципів академічної доброчесності.

#### **6 ЗБЕРЕЖЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ:**

– участь в ремонтах приміщень та забезпеченні матеріально-технічних і санітарно-гігієнічних умов для організації освітнього процесу;

– участь у модернізації та оформленні спеціалізованого аудиторного фонду, закріпленого за кафедрою;

– збереження та оновлення бібліотечного фонду кафедри економіки сучасною літературою (в друкованому та електронному вигляді).

#### **7 ЕНЕРГЕТИЧНА ПОЛІТИКА:**

– підвищення ефективності використання енергетичних ресурсів під час здійснення освітнього процесу НПП кафедри.

#### **8 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СИСТЕМИ ТА ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ:**

– забезпечення єдності освітнього і наукового, безперервності та

наскрізного характеру підготовки кадрів на ОП, що реалізуються на кафедрі економіки;

- підвищення ролі студентського самоврядування як рівноправного партнера в управлінні освітнім процесом, що відбувається на кафедрі економіки;
- формування та реалізація стратегічних планів розвитку кафедри;
- реалізація системи регулярної звітності завідувача кафедри економіки перед НПП кафедри;
- забезпечення дотримання вимог антикорупційного законодавства;
- урегулювання та запобігання потенційному конфлікту інтересів.

## СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА КОНТЕНТ РОЗВИТКУ

### 1 ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

<b>Стратегічний напрям</b>	<b>1.1 Формування контингенту здобувачів вищої освіти</b>
Учасники	– випускники загальноосвітніх навчальних закладів; – випускники професійно-технічних училищ, коледжів і технікумів; – батьки абітурієнтів; – НПП кафедри, підрозділи університету
Відповідальні виконавці	– завідувач кафедри; – науково-педагогічні працівники; – навчально-допоміжний персонал
Завдання	– розвиток стратегічного партнерства кафедри з загальноосвітніми закладами, ЗВО I і II рівнів акредитації м. Кременчука та регіону, установами, підприємствами, організаціями та суб'єктами підприємницької діяльності; – моніторинг ринку з метою виявлення потреб споживачів наукових та освітніх послуг; – розширення зв'язків із громадськістю через засоби масової комунікації, участь у відкритих заходах та популяризацію діяльності кафедри; – розширення форм агітаційної та профорієнтаційної роботи із врахуванням індивідуальних здібностей та потреб потенційних вступників – реалізація заходів профорієнтаційної та агітаційної роботи, та їх вдосконалення на базі аналізу прийому попередніх років.
Показники	– кількість поданих заяв і зарахованих на навчання осіб на ОП, що реалізуються на кафедрі
Індикатори	– виконання планових показників прийому за кількісними та якісними ознаками.
Терміни	Протягом кожного календарного року
Очікувані результати	– збільшення кількості поданих заяв на ОП кафедри; – збільшення чисельності здобувачів ОП кафедри, які продовжують навчання на наступному освітньому рівні; – збільшення чисельності вступників на ОП II та III рівнів вищої освіти з інших ЗВО.

<b>Стратегічний напрям</b>	<b>1.2 Організація освітнього процесу та якість підготовки фахівців</b>
Учасники	<ul style="list-style-type: none"> <li>– кафедра економіки та підрозділи університету;</li> <li>– роботодавці державних і бізнес орієнтованих структур;</li> <li>– закордонні університети, абітурієнти, здобувачі вищої освіти.</li> </ul>
Відповідальні виконавці	<ul style="list-style-type: none"> <li>– завідувач кафедри;</li> <li>– науково-педагогічні працівники;</li> <li>– навчально-допоміжний персонал.</li> </ul>
Завдання	<ul style="list-style-type: none"> <li>– розробка та реалізація заходів з підвищення якості освітньої та наукової діяльності;</li> <li>– розробка та реалізація заходів, спрямованих на вдосконалення навчальних програм згідно з вимогами Болонського процесу, з урахуванням досвіду провідних університетів світу, на відповідність компетентностей, отриманих здобувачем вищої освіти, його професійній та/або академічній кваліфікації;</li> <li>– системний моніторинг стану працевлаштування випускників, забезпечення зворотного зв'язку з випускниками та їх роботодавцями;</li> <li>– підвищення якості освітнього процесу через запровадження технологій інноваційного навчання, реалізацію програм академічної мобільності з провідними ЗВО України, оновлення навчальних програм, лекцій, практичних занять, семінарів, підготовка та видання сучасних підручників і навчальних посібників;</li> <li>– систематичний перегляд варіативної складової навчальних планів із врахуванням пропозицій різних груп стейкхолдерів, фокусу та особливостей ОП;</li> <li>– постійний моніторинг та реалізація заходів з підвищення якості навчання;</li> <li>– залучення до освітнього процесу професіоналів-практиків, експертів галузі, представників академічної спільноти з метою підвищення якості підготовки фахівців.</li> </ul>
Показники	<ul style="list-style-type: none"> <li>– число призерів всеукраїнських і міжнародних студентських олімпіад (за наявності їх проведення);</li> <li>– кількість першокурсників за державним замовленням на ОП кафедри;</li> <li>– число вступників на магістерські програми з інших ЗВО;</li> <li>– кількість освітніх програм, інтегрованих з університетами світу.</li> </ul>
Індикатори	<ul style="list-style-type: none"> <li>– конкурсна ситуація при вступі на спеціальності кафедри;</li> <li>– рівень здобутих випускниками знань, умінь, навичок, інших компетентностей, їх відповідність стандартам освіти; – відповідність рівня організації освітнього процесу кафедри державним стандартам якості освітньої діяльності (підтверджена сертифікатами акредитації ОП);</li> <li>– попит на випускників ОП кафедри.</li> </ul>
Терміни	Постійно
Очікувані результати	<ul style="list-style-type: none"> <li>– імідж кафедри на регіональному, державному та міжнародному рівнях;</li> <li>– позиція кафедри економіки у внутрішньому рингу кафедр університету.</li> </ul>

## Стратегічний напрям

Учасники

Відповідальні виконавці

Завдання

Показники

Індикатори

Терміни

Очікувані результати

## 1.3 Працевлаштування випускників

- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники;
- навчально-допоміжний персонал;
- рада роботодавців;
- спілка випускників;
- випускники на I, II і III рівнях вищої освіти.

- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники.

- розвиток співпраці з радами роботодавців спеціальностей кафедри та спілкою випускників;
- формування та підтримка в актуальному стані банку вакансій та баз практик для здобувачів;
- залучення роботодавців для формування освітніх програм та посилення практичної складової підготовки здобувачів з метою формування компетентностей, затребуваних ринком праці.

- кількість проведених організаційних заходів, які сприяють успішному працевлаштуванню здобувачів вищої освіти і випускників (семінарів-тренінгів, ярмарків вакансій, днів кар'єри, презентацій роботодавців тощо);
- зростання чисельності (відсотка) працевлаштованих випускників усіх форм навчання;
- кількість баз практики та підприємств-роботодавців.
- імідж випускників ОП кафедри серед роботодавців.

Постійно

- розширення зв'язків із підприємствами, співпраці у практичній підготовці здобувачів вищої освіти та подальшому їх працевлаштуванні;
- 100 % працевлаштування випускників кафедри усіх форм та рівнів освіти.

**Стратегічний напрям**  
Учасники

#### **1.4 Кадрове й інформаційне забезпечення**

- державні органи;
- бізнес-структури;
- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники;
- гаранті ОП;
- центр підвищення кваліфікації та професійної адаптації КрНУ;
- ЗВО-партнери;
- здобувачі вищої освіти та докторанти.

Відповідальні виконавці

- завідувач кафедр;
- науково-педагогічні працівники;
- гаранті ОП.

Завдання

- моніторинг відповідності кадрового складу кафедри вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності за ОП, що реалізуються на кафедрі економіки;
- виконання в розрізі кафедри університетської програми «Кадри -2025»;
- підвищення ефективності роботи аспірантури і докторантури шляхом підготовки кадрів у встановлений термін навчання;
- забезпечення виконання нормативних вимог МОН України щодо обсягів та періодичності підвищення кваліфікації НПП кафедри;
- реалізація програм академічної мобільності НПП кафедри економіки в провідних ЗВО України;
- забезпечення впровадження та використання у освітньому процесі сучасних інформаційних і комп'ютерних технологій;
- модернізація та оновлення на кафедрі електронних баз даних методичного забезпечення;
- розвиток системи дистанційного навчання;
- забезпечення видання 1 навчального посібника, або підручника, або наукової монографії на три роки;
- надання рекомендацій для навчання в аспірантури перспективним магістрам й асистентам кафедр;
- розширення використання новітніх інформаційних технологій в освіті та науці.

Показники

- кількість акредитованих освітніх програм;
- кількість наявних пунктів кваліфікації НПП відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов;
- показники виконання КРІ НПП кафедри;
- кількість захищених дисертацій на здобуття ступеня PhD, доктор наук;
- відсоток НПП, що мають науковий ступінь та/або вчене звання;
- відсоток захищених дисертацій на здобуття ступеня PhD, доктор наук у встановленні терміни;
- відсоток викладачів, що брали участь у програмах академічної мобільності в межах України та за кордоном;
- кількість виданих навчальних посібників, або підручників, або наукових монографій за три роки

Індикатори

- відповідність нормативним вимогам обсягу та періодичності проходження підвищення кваліфікації НПП кафедри;

Терміни

Очікувані результати

- якість підготовки фахівців (результати освітньої діяльності за рівнями вищої освіти);
- результати анкетування «Викладач очима студентів»;
- широта використання у освітньому процесі сучасних інформаційних і комп'ютерних технологій;
- ступінь оновлення електронних баз даних методичного забезпечення на кафедрі.

Постійно

- створення умов для підготовки конкурентоспроможних та кваліфікованих фахівців для забезпечення потреб міста, регіону та країни.



## Стратегічний напрям

Учасники

## 2 ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ

- товариство студентів, аспірантів та молодих учених;
- науково-дослідна частина;
- відділ аспірантури та докторантури;
- центр міжнародної діяльності;
- разові спеціалізовані вчені ради;
- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники.

Відповідальні виконавці

- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники.

Завдання

- формування репутаційного кейсу кафедри;
- участь у фундаментальних наукових дослідженнях і прикладних розробках, диверсифікація джерел їх фінансування;
- впровадження досягнень освіти і науки в діяльність підприємств, установ і організацій;
- створення та закріплення авторських прав на нові продукти інтелектуальної власності;
- розвиток сучасної матеріально-технічної та інформаційної бази дослідницької діяльності;
- створення разових спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії з економіки ;
- мотивація активної наукової роботи здобувачів вищої освіти і молодих учених через розвиток наукового товариства кафедри та залучення до наукових досліджень на платній та безоплатній основі;
- забезпечення зростання публікаційної активності та підвищення h-індексу НПП кафедри.

Показники

- кількість заявок на державні та іноземні гранти на науково-дослідну роботу;
- кількість охоронних документів інтелектуальної власності (авторські свідоцтва на твір);
- кількість захищених кандидатських (PhD) і докторських дисертацій;
- кількість проведених наукових заходів;
- кількість новостворених методів, теорій, зокрема впроваджених у діяльність підприємств, установ, організацій та в освітній процес;
- кількість здобувачів вищої освіти з оплатою наукової роботи із загального і спеціального фондів;
- кількість призових місць у Всеукраїнських і Міжнародних конкурсах наукових робіт студентів;
- обсяг надходжень до спеціального фонду за результатами міжнародних і госпдоговірних НДР та надання наукових послуг на одного НПП;
- число НПП з кількістю публікацій у БД Scopus і WoS п'ять і більше; – число НПП з h-index у БД Scopus три і більше;
- кількість опублікованих статей за участю здобувачів вищої освіти.

Індикатори

- кількість заявок на державні та іноземні гранти на науково-дослідну роботу;
- отримані державні та іноземні премії та стипендії, у т.ч. для

Терміни

Очікувані результати

молодих учених;

– друкowana наукова продукція у вітчизняних видавництвах (матеріали конференцій, статті, монографії тощо);

– друкowana наукова продукція за кордоном, особливо у наукових виданнях з імпакт-фактором та науковій періодиці, що індексується у МНБД Scopus і WoS.

Постійно

– підвищення іміджу кафедри як осередку інноваційної діяльності в академічному та бізнес-середовищі

– забезпечення високих рейтингових позицій кафедри в загально університетському рейтингу.

## Стратегічний напрям

Учасники

## 3 ПРОЦЕСИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ

- центр міжнародної діяльності;
- науково-дослідна частина;
- відділ аспірантури та докторантури;
- центр підвищення кваліфікації та професійної адаптації;
- навчальний відділ;
- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники;
- здобувачі освіти.

Відповідальні виконавці

- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники;
- здобувачі освіти.

Завдання

- розширення зв'язків із ЗВО інших країн з метою обміну викладачами кафедри і здобувачами ОП, що реалізуються на кафедрі, та співпраці у науковій та освітній діяльності;
- участь у грантових програмах, отримання стипендій, участь у конкурсах, проходження стажування за кордоном;

Показники

- організація, проведення та участь у міжнародних заходах (конференції, конкурси, семінари, круглі столи, тренінги тощо).
- кількість здобувачів вищої освіти КрНУ, що навчаються за кордоном;
- кількість призових місць, отриманих здобувачами у міжнародних конкурсах наукових робіт студентів, фахових олімпіадах тощо;
- чисельність здобувачів вищої освіти, які проходили навчальні практики/стажування в організаціях, установах і закладах освіти за кордоном;
- чисельність викладачів, які пройшли стажування або здійснювали наукову/педагогічну роботу за кордоном;
- чисельність викладачів, які перебували у відрядженнях за кордоном;
- чисельність науково-педагогічних працівників, які мають почесні звання іноземних закладів освіти;
- чисельність здобувачів вищої освіти, які вивчають іноземні мови;
- чисельність здобувачів і викладачів, що володіють англійською мовою на рівні B2;
- кількість угод про співпрацю з іноземними науковими й освітніми закладами й установами.

Індикатори

- проходження мовних курсів за кордоном викладачами, здобувачами вищої освіти;
- участь в іноземних грантових програмах та проєктах;
- друкована наукова продукція за кордоном, особливо у наукових виданнях з імпаکت-фактором та науковій періодиці, що індексується у міжнародних БД Scopus, платформі WoS тощо;
- проведення та участь у наукових заходах за кордоном.

Терміни

Постійно

Очікувані результати

- підвищення рівня залученості науковців кафедри економіки до європейської та світової наукової спільноти та розширення міжнародних контактів кафедри.

## Стратегічний напрям

Учасники

## 4 ВИХОВАННЯ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ

- студентська рада;
- профспілковий комітет студентів;
- відділ культурно-масової роботи;
- товариство молодих учених, студентів і аспірантів;
- спортивний клуб;
- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники;
- здобувачі освіти.

Відповідальні виконавці

- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники.

Завдання

- проведення тематичних заходів національно-патріотичного спрямування;
- посилення просвітницької роботи з метою впровадження здорового способу життя та протидії поширенню тютюнопаління, наркоманії, СНІДу, туберкульозу, COVID-19;
- покращення продовження роботи кураторів, забезпечення змістовності кураторських годин;
- сприяння роботі органів студентського самоврядування, підвищення їхньої ролі в організації освітнього процесу та студентського життя;
- організації змістовного дозвілля студентів
- урізноманітнення спортивно-масових і оздоровчих заходів у поза навчальний час.

Показники

- кількість здобувачів вищої освіти, які отримали нагороди на обласних і всеукраїнських творчих конкурсах;
- кількість студентів-учасників і переможців спортивних змагань (обласних, всеукраїнських, міжнародних);
- кількість проведених національно-патріотичних, тематичних, просвітницьких, культурно-масових і спортивно-масових заходів;
- кількість здобувачів вищої освіти, відрахованих за порушення дисципліни;
- кількість здобувачів вищої освіти, задіяних у самоврядуванні.
- підвищення рівня патріотизму серед здобувачів;
- підвищення культурного рівня здобувачів;
- зростання чисельності прихильників здорового способу життя серед здобувачів.

Індикатори

Терміни

Очікувані результати

Постійно

- підготовка освіченої, свідомої, культурної інтелігенції, патріотів української держави
- формування демократичних академічних традицій кафедри.

<b>Стратегічний напрям</b>	<b>5 АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ</b>
Учасники	<ul style="list-style-type: none"> <li>– академічна спільнота; – центр моніторингу якості освіти та академічної доброчесності;</li> <li>– науково-дослідна частина;</li> <li>– відділ аспірантури та докторантури;</li> <li>– разові спеціалізовані вчені ради;</li> <li>– науково-педагогічні працівники;</li> <li>– здобувачі освіти.</li> </ul>
Відповідальні виконавці	<ul style="list-style-type: none"> <li>– завідувач кафедри;</li> <li>– науково-педагогічні працівники;</li> <li>– здобувачі освіти.</li> </ul>
Завдання	<ul style="list-style-type: none"> <li>– дотримання сукупності етичних принципів і визначених законом правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень;</li> <li>– усвідомлення кожним учасником освітнього процесу важливості і необхідності дотримання зазначених норм з метою зміни загальної культури поведінки та сприяння у формуванні належного світогляду і адекватних ціннісних орієнтирів;</li> <li>– забезпечення та контроль унікальності академічних текстів НПП кафедри, здобувачів вищої освіти та докторантів;</li> <li>– організація та проведення заходів на рівні кафедри щодо популяризації серед здобувачів та молодих вчених принципів академічної доброчесності.</li> </ul>
Показники	<ul style="list-style-type: none"> <li>– кількість проведених тренінгів, круглих столів, конкурсів та інших заходів з питань академічної доброчесності;</li> <li>– кількість відрахованих здобувачів за порушення принципів академічної доброчесності.</li> </ul>
Індикатори	<ul style="list-style-type: none"> <li>– дотримання вимог нормативної бази з питань академічної доброчесності;</li> <li>– участь у стажуванні з питань академічної доброчесності;</li> <li>– підвищення рівня унікальності академічних текстів.</li> </ul>
Терміни	Постійно
Очікувані результати	- розвиток якісної освіти на принципах етичної поведінки та академічної доброчесності.

## Стратегічний напрям

Учасники

Відповідальні виконавці

Завдання

Індикатори

Терміни

Очікувані результати

## 6 ЗБЕРЕЖЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ

- планово-фінансовий відділ;
  - бухгалтерія;
  - експлуатаційно-технічний відділ;
  - відділ головного енергетика;
  - господарська служба;
  - завідувач кафедри;
  - науково-педагогічні працівники;
  - здобувачі освіти.
- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники.
- участь в ремонтах приміщень та забезпеченні матеріально-технічних і санітарно-гігієнічних умов для організації освітнього процесу;
  - участь у модернізації та оформленні спеціалізованого аудиторного фонду, закріпленого за кафедрою;
  - збереження та оновлення бібліотечного фонду кафедри економіки сучасною літературою (в друкованому та електронному вигляді).
- підтримка в актуальному стані інформаційних матеріалів спеціалізованих аудиторій;
  - наявність сучасної освітньої та наукової літератури в бібліотечному фонді кафедри;
  - актуальність інформації на сайті кафедри;
  - дотримання вимог пожежної безпеки та санітарно-гігієнічних умов в організації освітнього процесу.
- Постійно
- формування безпечного освітнього середовища та забезпечення високої якості надання освітніх послуг.

**Стратегічний напрям**

Учасники

Відповідальні виконавці

Завдання

Індикатори

Терміни

Очікувані результати

**7 ЕНЕРГЕТИЧНА ПОЛІТИКА**

- планово-фінансовий відділ;
  - бухгалтерія;
  - експлуатаційно-технічний відділ;
  - відділ головного енергетика;
  - робоча група енергоменеджменту;
  - завідувач кафедри;
  - науково-педагогічні працівники;
  - здобувачі освіти..
- завідувач кафедри;
- науково-педагогічні працівники.
- підвищення ефективності використання енергетичних ресурсів під час здійснення освітнього процесу НПП кафедри.
- оптимізація споживання енергоресурсів.
- Постійно
- економія енергоресурсів при дотриманні комфортних умов перебування НПП та здобувачів у закріплених за кафедрою аудиторіях.

<b>Стратегічний напрям</b>	<b>8 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СИСТЕМИ ТА ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ</b>
Учасники	<ul style="list-style-type: none"> <li>– уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції в університеті;</li> <li>– науково-педагогічні працівники;</li> <li>– працівники структурних підрозділів;</li> <li>– зловувачі.</li> </ul>
Відповідальні виконавці	<ul style="list-style-type: none"> <li>– завідувач кафедри;</li> <li>– науково-педагогічні працівники.</li> </ul>
Завдання	<ul style="list-style-type: none"> <li>– забезпечення єдності освітнього і наукового, безперервності та наскрізного характеру підготовки кадрів на ОП, що реалізуються на кафедрі економіки;</li> <li>– підвищення ролі студентського самоврядування як рівноправного партнера в управлінні освітнім процесом, що відбувається на кафедрі економіки;</li> <li>– формування та реалізація стратегічних планів розвитку кафедри;</li> <li>– реалізація системи регулярної звітності завідувача кафедри економіки перед НПП кафедри;</li> <li>– забезпечення дотримання вимог антикорупційного законодавства;</li> <li>– урегулювання та запобігання потенційному конфлікту інтересів.</li> </ul>
Показники	<ul style="list-style-type: none"> <li>– кількість урегульованих випадків виникнення потенційного конфлікту інтересів;</li> <li>– кількість працівників та здобувачів кафедри, притягнутих до відповідальності за вчинення корупційних правопорушень.</li> </ul>
Індикатори	<ul style="list-style-type: none"> <li>– участь кафедри у прийнятті рішень, що стосуються діяльності університету;</li> <li>– участь студентського самоврядування в управлінні кафедрою;</li> <li>– система звітування завідувача кафедри перед колективом;</li> <li>– демократизація управління кафедрою;</li> <li>– дотримання антикорупційного законодавства під час виконання службових обов’язків НПП та здобувачами кафедри;</li> <li>– наявність стратегії розвитку кафедри та планів її виконання.</li> </ul>
Терміни	Постійно
Очікувані результати	<ul style="list-style-type: none"> <li>– залучення максимально широкого кола стейкхолдерів до обговорення, прийняття, реалізації управлінських рішень на рівні кафедри;</li> <li>– зменшення кількості корупційних ризиків та випадків виникнення реального конфлікту інтересів у діяльності кафедри;</li> <li>– дотримання принципів децентралізації та демократизації процесів управління на рівні кафедри.</li> </ul>



**ДОДАТОК 1**  
**КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ**  
**ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ**  
**протягом I-го (2019-22) і II-го (2023-25) етапів**

<b>КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ</b>													
<b>Освітня складова</b>				<b>Підготовка кадрів</b>			<b>Наукова складова</b>						
<b>Етап</b>	<b>ліцензування</b>	<b>акредитація</b>	<b>ВПО</b>	<b>науковий ступінь</b>	<b>вчене звання</b>	<b>ПКС</b>	<b>наукова робота</b>		<b>публікаційна активність</b>				
							<b>вид і сума, тис грн</b>	<b>КНС</b>	<b>фахові видання</b>		<b>ППМ</b>	<b>охоронні документи</b>	
<b>«А»</b>	<b>«Б»</b>												
Кафедра «Економіка»													
<b>I (факт)</b>	–	051/І, ІІІ	–	д.ф. – 1	–	118 ЗК – 12	СФ, 45,46	7	8	18	4	12	
<b>ІІ (план)</b>	–	051/ІІ 073/ІІ	–	д.ф. – 1	–	4	СФ, 200	5	3	5	–	5	